

**AGENDA**

**3 MAART**  
**Meerbusiness Haarlem**  
**Netwerklunch**  
Tijd: 12.00-14.00 uur  
Locatie: Villa Westend te Velsbroek. Kijk voor meer info op [haarlem.meerbusiness.nl](http://haarlem.meerbusiness.nl)

**4 MAART**  
**Duurzame Ondernemers Regio Amsterdam (DORA) Netwerkbijeenkomst**  
‘Duurzaam ondernemen doe je samen’  
Inloop vanaf 18.30 uur  
Gastpreker o.a.: Willem Lageweg van MVO Nederland  
Locatie: Kamer van Koophandel De Ruyterkade 5, 1013 AA Amsterdam  
Aanmelden via: [dora-netwerk@ivam.uva.nl](mailto:dora-netwerk@ivam.uva.nl)

**5 MAART**  
**OV IJmond**  
**Politiek Debat bij Tata Steel**  
Tijd: vanaf 19.30-21.30 uur voor meer info en/of aanmelding kijk op [www.ovijmond.nl](http://www.ovijmond.nl)

**9 MAART**  
**MKB Masterclass**  
**Wet Werk & Zekerheid**  
Aanvang: 15:30 uur Start: 16:00 uur  
Locatie: Köster Advocaten, Dreef 22, 2012 HS Haarlem  
Deelname: kosteloos  
Wel aanmelden via: [www.mkb-haarlem.nl](http://www.mkb-haarlem.nl)

**9 MAART**  
**LinkedMeer**  
**Internationale Vrouwendag 2015**  
Tijd: 19.00-22.00 uur  
Locatie: Master Totaalrichtingen Dirk Storklaan 65 - Hoofddorp  
Voor meer info over het hele programma kijk op: [www.linkedmeer.nl](http://www.linkedmeer.nl)

**12 MAART**  
**Finale-avond Haarlemse Ondernemers Prijs 2015**  
Tijd: 19.00-23.00 uur  
Finale-avond met feestelijke prijsuitreiking. 200+ Gasten. Toegang alleen met ticket. Informatie en tickets via: [www.haarlemseondernemersprijs.nl](http://www.haarlemseondernemersprijs.nl)

**12 MAART**  
**OV IJmond Voorjaarsborrel**  
tijd: 17.00-19.30 uur  
Locatie: Reddingsbrigade Nederland Dokweg 149, IJmuiden  
voor meer info en/of aanmelding kijk op [www.ovijmond.nl](http://www.ovijmond.nl)

**COLOFON**

Goede Zaken Commerciële uitgave van Haarlems Dagblad & IJmuider Courant  
In samenwerking met de partners Horlings Accountants en Belastingadviseurs Kamer van Koophandel Köster Advocaten Bedrijf&Samenleving Haarlem en omstreken Pro-Act IT



De Coalitie communicatieadviseurs Jaap Bonkenburg, Johan Tempelaar  
Voor tips, agendapunten en informatie: Julie Joustra [goedezaken@hollandmediacombinatie.nl](mailto:goedezaken@hollandmediacombinatie.nl)  
[www.goedezaken.nu](http://www.goedezaken.nu)

Volg ons ook op

## Wereld achter waterkraan



Dr. Ruud Steen

**Het is in Nederland vanzelfsprekend dat er fris helder drinkwater uit de kraan komt. Zo eenvoudig als het lijkt is het echter niet. De ruim honderd medewerkers van Het Waterlaboratorium in de Waarderpolder, het gezamenlijk laboratorium van de drinkwaterbedrijven Dunea, Waternet en PWN, zijn voortdurend bezig met het controleren en verder verbeteren van de kwaliteit van ons water.**

Dr. Ruud Steen is groepshoofd advies bij Het Waterlaboratorium. Naast de controlefunctie vindt er in Haarlem toegepast wetenschappelijk onderzoek plaats. Het Waterlaboratorium vervult kortom ook als kennisinstituut maatschappelijk belangrijk werk. Ruud Steen: ‘Alle kennis die nodig is om veilig drinkwater te waarborgen is hier gebundeld. We analyseren en adviseren. Dat doen we vooral voor de drie drinkwaterbedrijven. Daarnaast werken we voor zorginstellingen, ziekenhuizen, de offshore industrie en gemeentes. We worden bijvoorbeeld actief betrokken bij de bouw en verbouw van zorginstellingen. We voeren dan risico inventarisaties uit waardoor we in staat zijn een up to date beheersplan te leveren. Via LEON, onze online legionellamanager kunnen we op afstand meekijken. Dat levert een enorme kostenbesparing voor onze klanten op.’

**Van bron tot tap**  
Het Waterlaboratorium is dus van

bron tot tap bij de drinkwatervoorziening betrokken. Een gesprongen waterleiding in de straat, pas als Het Waterlaboratorium zegt dat het water helemaal schoon is, mag de kraan open worden gedraaid. Ruud Steen: ‘Het drinkwater in Haarlem is afkomstig uit de Lek en het IJsselmeer. Dat wordt eerst in de duinen gezuiverd voor het naar de nazuiveringsinstallaties gaat. Bronopsporing is een belangrijke taak. Want er zijn wel degelijk bedreigingen. De kwaliteit van het oppervlaktewater is de laatste decennia aanzienlijk verbeterd, geneesmiddelen vormen echter een nieuwe bedreiging. Het is een uitdaging dat bij de bron aan te pakken onder andere via zuivering op locatie bij ziekenhuizen of het inleveren van oude geneesmiddelen bij de apotheek.’

**Stageplaatsen**

De Waarderpolder als vestigingsplaats bevalt uitstekend zegt Ruud Steen. ‘We zitten in het centrum van ons logistieke gebied dat zich uitstrekt van Zoetermeer tot Texel. We voelen ons betrokken bij de stad, de stadsbibliotheek beheert onze collectie en we zijn partner van de KinderUniversiteit. Via het bieden van aantrekkelijke stageplekken aan studenten van ROC’s, hogescholen en universiteiten proberen we de technische beroepen goed te presenteren en kennis in huis te halen. We hebben uitstekende medewerkers in dienst. Dat willen we graag zo houden.’

**OVNH WINNAAR MKB-KLEIN 2014, MOM IN BALANCE: ‘DEZE PRIJS HEFT ONS BEDRIJF VERSTERKT EN MERK ONTWIKKELD’**

Ze gingen voor de publieksprijs, maar verlieten de Philharmonie in Haarlem vorig jaar als trotse winnaar van de Ondernemingsverkiezing Noord-Holland categorie MKB-Klein: ‘Mom in Balance’. ‘Het winnen van de OVNH 2014 met Mom in Balance was heel bijzonder. Het was, ondanks dat je rekening houdt met het feit dat je kans maakt om te winnen, toch een enorme verrassing toen we werden uitgeroepen tot winnaar van de categorie MKB Klein!’, aldus directeur-eigenaar, Esther van Diepen.

Het bedrijfsmodel van Mom in Balance uit Heemstede is gebaseerd op het uitgangspunt om tijdens de zwan-

gerschapsperiode en daarna fysiek actief te blijven. Het sportprogramma wat Mom in Balance daarvoor biedt, is in New York ontwikkeld door Esther van Diepen. Daarbij werkte ze samen met verschillende deskundigen. Na terugkomst in Nederland in 2008 heeft ze het programma uitgerold in Nederland. Sinds 2013 is het Mom in Balance Sportprogramma ook in het buitenland actief en kan er meegetraind worden in Zwitserland, Duitsland, België en Singapore.

**Franchise**

Mom in Balance is inmiddels uitgegroeid tot een succesvolle franchiseformule met initiatieven op meer

## Let op bestuurders-aansprakelijkheid!

**De bestuurder van een rechtspersoon is onder omstandigheden privé aansprakelijk voor handelingen die voor of namens de rechtspersoon zijn verricht.**

Het kan gaan om een interne aansprakelijkheid (de bestuurder ten opzichte van de rechtspersoon) als deze zijn taken niet goed genoeg heeft verricht. Ook is de bestuurder onder omstandigheden aansprakelijk voor onbetaalde schulden bij faillissement. Daarnaast bestaat er externe aansprakelijkheid, bijvoorbeeld bij een onrechtmatige daad door de bestuurder.

Als bijzondere vorm van bestuursaansprakelijkheid gelden bepalingen in de fiscale wetgeving, in het bijzonder in de Invorderingswet. Daarin is een aansprakelijkheid opgenomen voor de door de rechtspersoon niet afgedragen loon- en omzetbelasting. Deze aansprakelijkheid kan (deels) worden beperkt of zelfs worden voorkomen door tijdig een melding van betalingsonmacht bij de fiscus te doen.

Vaak is de vraag aan de orde wie nu als bestuurder is aan te merken. Duidelijk is dat de ingeschreven (statutair) bestuurder als zodanig is aan te merken. Maar in bijzondere gevallen kunnen ook personen die niet in het Handelsregister als bestuurder zijn ingeschreven worden aangesproken. Onlangs is een dergelijke zaak weer aan de rechter voorgelegd. In die casus hadden man en vrouw elk 50% van de aandelen in een BV. De vrouw was alleen ingeschreven als bestuurder. De vennootschap ging failliet en liet onder andere onbetaalde belastingenschulden achter. De Belastingdienst stelde dat zowel de vrouw als de man aansprakelijk waren voor de onbetaalde belastingenschulden.

De rechter oordeelde dat de vrouw in elk geval aansprakelijk was. Tij-



Marco Krijger MB FB, Senior Belastingadviseur

dens de procedure werd vastgesteld dat de man zich ook had beziggehouden met beleid van de vennootschap, als ware hij bestuurder. Gevolg was dat ook de man als bestuurder aansprakelijk werd gesteld.

**Belang voor de praktijk?**

Uit deze uitspraak blijkt des te meer dat zorgvuldig omgegaan moet worden met het inschrijven van bestuurders in het Handelsregister. Maar ook een niet ingeschreven persoon kan worden aangemerkt als feitelijk bestuurder als vastgesteld kan worden dat deze zich als zodanig gedragen heeft.

Mocht u te maken krijgen met een periode waarin de loon- en/of omzetbelasting niet tijdig voldaan kan worden, zorg dan in overleg met een adviseur voor een tijdige melding van betalingsonmacht. Daarmee kunt u een privé aansprakelijkheid voor deze schulden beperken en in de meeste gevallen zelfs voorkomen. Uiteraard zijn wij u hier graag bij van dienst.

*HORLINGS, meer dan cijfers*

HORLINGS Accountants en Belastingadviseurs Heemstede-Amsterdam [www.horlings.nl](http://www.horlings.nl)



dag 20 mei in theater de Philharmonie in Haarlem.

Informatie over kaartverkoop: [www.ovnh.nl](http://www.ovnh.nl)